

# 行政工作回顧與展望

## —成大管理學院專訪前院長 陳順宇教授—

摘錄自成大管理學院 65 週年特刊

### 前言

陳順宇院長是首位由管理學院遴選委員會選出的院長，在他任內期間，成大管院積極進行國內外學術交流與產學交流，並首度主辦第七屆全國管理教育研討會；同時新館與圖書分館落成，管院的空間與設備大幅成長，為未來的教學和研究奠下良好的根基。

回憶起任內曾舉辦管院 40 週年紀念活動，陳院長感嘆這四分之一世紀的時光轉瞬即逝。在教育界、學術界甚至運動場上都十分活躍的陳院長，自上學期結束後已正式從學界功成身退，目前唯一的教學活動是做孫女們的國中數學家教。他鼓勵大學生們要把握這四年學習的黃金歲月，也期待本院在既有的優良基礎上精益求精，儕身國際一流的學院。

### 從數學到統計，走過刻苦留學路

陳院長出生成長在澎湖的一個小島，他回想小學時連鞋子都沒得穿，但日子卻過得很快樂。由於鄉下老師國語發音不標準，同學們語文能力不佳，連英文字母 A、B、C 都不會寫。陳院長在這環境下勉強考上初中，但經過高中時期努力學習，幸運地保送臺灣師範大學數學系。

當初會選擇數學系，是受到陳院長的恩師侯榮泉老師，也就是他的數學啟蒙老師所影響。大學畢業後考上清華大學數學研究所碩士班，民國 62 年到東海大學教授統計課程，從此與統計結緣。

東海大學任教的 7 年中有許多快樂的回憶，陳院長在這段時間升上副教授、結婚並育有兩個兒子。但教學之後才知不足，他在民國 69 年決定出國進修，並申請到美國普渡大學統計系博士班。赴美留學是他人生中最艱困的階段，兩個兒子分別上幼兒園與托兒所，陳院長夫人則念統計碩士，一家四口都上學，僅靠一個月 450 美元的獎學金生活，去掉房租 200 元，剩下 200 多元供一家的生活費，當時只有咬緊牙關，努力盡快完成學業。

普渡大學統計系博士班要求相當嚴格，通常得花三年去通過三種資格考。陳院長當時每天撥出 12 小時以上的時間念書，時常是一邊雙手抱著兩個兒子、一邊讀書，一年半就順利通過三種資格考；他記得有一回資格考考了 7 個多小時，中間完全沒有休息用餐，外頭還下著大雪，考完試花了平常三倍時間的 45 分鐘才走到家。

在普渡大學，陳院長遇到他學術生涯最重要的貴人——指導教授 James Berger，他所認識

的 Burger 教授不僅是一位天才學生，也是一位擅長啟發學生的好老師，比陳院長還年輕 3 歲，23 歲就拿到康乃爾大學博士學位，29 歲已是正教授，並獲得統計界的諾貝爾獎考普斯會長獎（COPSS Presidents' Award）。在這位好老師的指導下，陳院長順利地三年拿到博士學位。後來 Berger 教授曾兩次到成功大學管理學院與統計系訪問、演講，對本院留下深刻印象。

民國 72 年普渡大學畢業回台後，陳院長接受當時成大數學系李育嘉主任的邀請到數學系任教。來到管理學院的契機，則是當時統計系楊明宗主任被聘請擔任總務長，由陳院長來接任統計系主任。在 6 年系主任期間，統計系的師資、設備、經費都有長足進步，還向教育部申請成立了全國第一所電腦教室。當時數學系經常費比統計系多一倍，陳院長向夏校長反應後，替統計系爭取到與數學系差不多的金額。

### 分配與整合，管院空間的蓬勃開展

陳順宇教授在 82 年 8 月 1 日就任管院院長，值得一提的是，他是第一位經由本院遴選委員會選出的院長；遴選委員會是由各系選出的代表及兩位傑出系友劉水深校長、劉維琪校長等七位委員組成，選出的三位院長候選人再由時任馬哲儒校長指派任命。

陳院長上任後第一件工作是解決管院空間分配。新館除了交管系、企管系、統計系三系各分別有約 1000 坪的面積外，亦保留部分空間當作全院的公共空間，例如管院圖書部分館、地下一、二樓階梯演講教室、電腦教室、研討室及交誼室等，這部分是前任周福星院長時各系已達成的共識；舊館方面，因工管系（現在的工資管系）與會計系兩系的空間分配有爭議，幸好在馬校長及段良雄總務長的支持下，另給經費建會計系館，最後才圓滿解決。

民國 83 年 11 月 6 日是成大的熱鬧日子，這天同時舉辦管理學院新館落成、國企所創立暨圖書分館開幕典禮，邀請吳京校長、馬前校長哲儒教授、施治明市長、前國代蘇裕夫先生，和陳院長一起主持剪綵與植樹，各單位主管、多位貴賓與本院同仁共約百人參加。

管院新館建好後，接著面對的是爭取設備經費，如階梯演講室裝潢 495 萬元、視聽器材 217 萬元、電腦教室設備 545 萬元，另外也向校長爭取補助，用在院本部四樓大型研討室、圖書分館及各系所教師研究室的書櫃等，提供各種教學與研究等學術活動使用。舊館部分，工管系也獲得補助 500 萬元做工程整修費。之後，84 年管院的實習銀行結束營業，在吳京校長的支持下，管院由盈餘獲得 1000 多萬元，於是成立了管理科技實驗中心，以及各系提出的實驗室：企管經營實驗室、自動化生產系統模擬實驗室、交通控制實驗室、財務資訊與策略實驗室、統計科技實驗室。

在陳院長任內正值大學法開始實施，推行所謂的「教授治校」，除院務會議及院主管會報外，也開始成立各種院內委員會，例如院務發展委員會、院教評會、課程委員會、學術研究委員會、電腦教室管理委員會、圖書分館管理委員會、公共關係委員會、職員考績會及後來增設的管理科技實驗中心等，諸多院內事務都已自治化。

陳院長積極推動管院的資源共用，除了共同空間的使用，也請各系推派職員管理院內圖書分

館、電腦教室等工作。並鼓勵教師成立研究團隊，及各系輪流邀請產官學者到本院訪問、演講。為表揚管院系友及凝聚向心力，推薦電信局陳堯局長為本校傑出校友，推薦李資政國鼎為本校名譽博士。除此之外，為了讓管院同仁互相認識、加強系所之間的和諧，多次開辦教職員工與眷屬共同參與的自強活動（如阿里山、東勢林場）與企業參觀活動（如信孚機械公司、遠東機械公司等）。



1990.10.18 新生盃比賽與學生合影



1993.12 普渡大學 Jame Berger 教授來訪

### 對外交流、產學合作，盛況空前的管理教育研討會

在提高學術研究方面，管院除了繼續與美國南依利諾大學交流，期間也促成北德州大學管理院長來校訪問草擬合作計畫，以及與南澳大學討論合作事宜等。亦提倡各系所學術整合計畫、鼓勵各系所爭取辦理全國性學術研討會。陳院長在任期間，院內的國科會計畫案由民國 81 年的 41

件提高到民國 84 年的 70 餘件，3 年間國科會計畫案成長了約 75%。

加強與企業及政府合作方面，開辦了推廣教育學分班與非學分班、配合校方辦理推廣教育學分班與非學分班，並開始商議於 85 學年度開設 MBA 碩士班。另外，也與企業經理協進會臺南分會合辦「大陸台商勞資關係與爭議處理實務研討會」、組團到中鋼洽談合作事宜，以及赴臺南市政府洽談合作計畫、拜訪臺南地區大企業如統一公司及大成食品公司等，積極與在地企業交流。

管院在民國 84 年 11 月 3、4 日兩日舉辦「第七屆全國管理教育研討會」，是個值得一書的里程碑，陳院長回憶當時院內教師同心協力分工，組成議事組、場地組、公關組、秘書組、財務組，募款組等，其中募款組由工管系徐強教授領軍，成功募得 280 多萬元，結餘款 60 多萬元留做未來院務發展。研討會中發表的論文有 80 篇，會後出版為論文集，而來自各界貴賓、各校教授與學生約 300 人參加，可說盛況空前、參與踴躍。這次研討會的特色是安排三場專題演講，邀請產官學三方面的學者來對管理教育做詮釋，另外，也邀請各校商管學院院長介紹該校管理教育的特點。

為開啟兩岸學術交流，民國 85 年 1 月時吳京校長邀請大陸與臺灣各大學校長舉辦兩岸校長的座談會，也安排了 14 位大陸大學校長到本院參觀，由陳院長做簡報。同年 5 年 7 月，管院也組團到香港中文大學、北京醫科大學、浙江大學等校訪問。

### 成大生活回憶，曾為校奪得網球冠軍

回顧陳院長的個人生涯，除了做統計專業研究，也對推廣統計教育與應用感興趣，申請國科會科教處的研究計畫，寫了十本大學用書、參與高中數學編輯十多年。過去 30 年間，他經常至各企業與大學、高中演講，例如對台積電、中鋼、飛利浦、統一等企業的工程師做教育訓練、諮詢與顧問等工作；也多次到大學與高中做統計或數學專題演講，如建中、師大附中、臺南一中、臺南女中等學校，對大學外的教育亦相當熱心，可說是為國造士的典範。

若要提一項院長任內印象深刻的事情，陳院長有次只是想由高雄坐飛機到臺南，居然耗時 8 小時才抵達。那是民國 83 年 8 月 1 日吳京教授接任校長後，他收到通知，吳校長 8 月 15 日要到管院視察及聽取簡報，但 12 日陳院長正好到高雄中鋼公司做企業輔導，開車回臺南時在岡山交流道，因道路淹水太深無法通行，只好返回高雄。接下來兩天大雨仍不停歇，各道路淹水不退，14 日只好選擇搭飛機由高雄到臺北、再由臺北飛臺南，不幸到臺南機場卻不能降落，所以又返回臺北，等待兩個多小時才再由臺北飛回臺南。算算總共花了 8 小時才由高雄到臺南。陳院長表示這真是一生中難忘的一次經驗，還好最終順利完成簡報。

自幼就喜歡體育運動，陳院長一進入成大就加入了早泳隊，曾代表學校參加全國分齡游泳賽，也曾參與泳渡日月潭；此外也加入網球社，參加全國教職員工網球賽，得過壯年組團體冠軍。而近年來年紀較長，膝蓋軟骨退化，陳院長目前的運動是在家中或公園做伸展運動、走走路，但不愧曾是運動健將，他仍為自己設定每天走萬步的目標。

## 精益求精，前進世界百大

有感於管院人才濟濟，所以三年一任的院長到期，陳院長就決定不再續任，交由年輕有活力的教授接棒，更能讓管院蓬勃發展、邁向卓越；而今他也認為這是正確決定，繼任院長棒棒都是強棒，皆有傑出的表現。

陳院長感嘆時間過得飛快，他猶記得任內在院本部四樓交誼室舉辦管院成立 40 週年紀念的教職員工聯誼茶會，一瞬間又過了 25 年，今年管院已邁入 65 週年。雖然目前各系所的師資、研究、設備都相當優良，但在國內或國際間競爭皆十分激烈的情況下，陳院長期望能在既有的基礎上更加精進，聘請國際大師、加強產學合作，期許成大管院能擠入國際一流學院，各系所未來都能進入世界百大。

## 多方探索學習才是大學的意義

身為大前輩的陳順宇院長想提醒各位學生，大學生活是每個人一生中最佳的學習黃金歲月，絕不是俗話的「由你玩四年」。大學要忙的事情實在太多，除了學習課堂與教科書上的知識，更要去尋找課堂外感興趣的題材。學習不要求深但要求廣；不要求每個項目都拿第一，但總要有某些項目是自己的強項。同時也要多參與各種社團活動，結交其他科系的朋友，多聽專業和通識的演講，接觸各種領域新知識，增廣見聞、擴展視野，因為大學所選的科系，不一定就會是未來就業的職場。

語文能力、電腦能力、邏輯推理能力，陳院長認為未來無論做研究或就業，這三項會是與他人競爭及成功的要件。最後，他也要向學生們強調，決定好做一件事、跨出第一步固然重要，但有恆心與毅力更加重要。每個人的時間有限但學習無限，所以要善用時間、做好時間管理，瞭解自己的專長並善加利用。



2002.10.09 中研院刁錦寰院士及吳京校長與系上同仁合影